

ארבעה תפקידים בניהול עפ"י פרופסור יצחק אדיג'ס

לנהל פירושו לקבל החלטות וליישמן:

- ✓ יש חובה לקבל החלטות כיוון שהמציאות משתנה כל העת
- ✓ החלטות לא מיושמות מעצמן, יש צורך להשקיע מאמץ ותבונה כדי ליישמן
- ✓ ארגון טוב הוא ארגון אפקטיבי ויעיל לטווח הקצר ולטווח הארוך

טווח קצר	טווח ארוך	
אפקטיביות	Producing results	Entrepreneurship
ליצור תוצאות	יצרן תוצאות	יזם
יעילות	To Administer	To Integrate
ניצול גבוה של משאבים, שיטתיות	מנהלן	מתכלל

חינוך הכרחי ובלתי נמנע

שוני משלים ובונה

שוני הורס ומפריד

כבוד – הכרה בערך

אמון – הזולת פועל מתוך רצון להיטיב, משרת מטרה משותפת

נדיר שאותו אדם מצטיין בכל המרכיבים, אם כי חשוב שלמנהל יהיו באישיותו לפחות **p a e i** (קטנים). על המנהל לברר אילו תכונות בולטות אצלו ואילו מינוריות. עליו לדאוג שבצוות הניהול שלו יהיו אנשים המשלימים אותו וזה קשה כיוון שלעיתים קרובות אנו מרגישים חוויה של התנגשות ולא השלמה עם אנשים שהתכונות הדומיננטיות אצלם שונות משלנו. בארגונים חינוכיים, קהילתיים, המתכלל הנו ציר מרכזי, יש להשקיע מאמצים רבים בשכלול היכולת האורגנית בארגון.